

---

**Procès-verbal de l'assemblée générale publique**

**Du jeudi 26 mai 2011**

**Au château de Coppet**

---

|                               |                                      |
|-------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Président :</b>            | <b>M. Philippe Thuner</b>            |
| Invités et membres présents : | 190                                  |
| Invités excusés :             | plus de 200                          |
| Invitations envoyées :        | 1160                                 |
| <b>Procès-verbal :</b>        | Gisèle Merminod, Secrétaire générale |

---

**ORDRE DU JOUR**

- 1. Ouverture et salutations** par M. Philippe Thuner, Président
- 2. Souhait de bienvenue**
  - par M. Robert Pontet, Président SH La Côte
  - par M. Pierre-André Romanens, Syndic de Coppet
- 3. Message du Président**
- 4. Rapport du Président** sur l'activité de l'association et informations sur l'assemblée interne
- 5. Hommages et remerciements**
- 6. Exposé de M. Andreas Banholzer, nouveau directeur de l'OTV**
- 7. Allocutions officielles**
  - **Allocution de Mme Claudine Wyssa, Présidente du Grand conseil vaudois**
  - **Allocution de M. Jean-Claude Mermoud, Conseiller d'état, Dpt économie Vaud**

**Animation – tout au long de la partie récréative –  
par le Duo Cellier + Duperrey, musiciens humoristes**

**1. Ouverture et salutations par Philippe Thuner, Président**

Le Château de Coppet est l'une des rares demeures de la région lémanique encore en mains privées, ayant conservé tous ses meubles, objets d'art, tableaux et souvenirs de famille. Le Président tient à remercier la famille d'Haussonville - actuel propriétaire et représentant de la huitième génération depuis Necker et le dixième propriétaire depuis 1784 - d'avoir accepté d'accueillir en ses murs les assises de notre association. Dans cette noble demeure ont vécu Jacques Necker, ministre des finances de Louis XVI et sa fille Germaine de Staël, écrivain célèbre. Que la rigueur financière de l'un et les lettres de l'autre soient source d'inspiration pour notre association et le fil rouge sous-jacent de cette journée.

C'est un grand honneur pour **Ph. Thuner** d'ouvrir la troisième assemblée générale de l'ARH convoquée dans cette charmante ville du bord du lac qu'est Coppet et surtout dans ce magnifique édifice et remercie les quelques 190 participants de s'être déplacés sur l'Arc lémanique. Afin de réduire le temps consacré aux salutations, le défilé à l'écran des nombreuses personnalités à saluer défile sur l'écran.

Le **Président** salue oralement quelques personnalités et regrette de ne pouvoir citer les invités n'ayant pas pu répondre à notre invitation, ce sont plus de 200 personnes des milieux politique, économique, religieux, hôtelier, touristique, professionnel et de la presse, puisque cette année encore la journée est partagée avec l'assemblée générale de Prométerre.

*La liste des personnes présentes est disponible au secrétariat.*

**Avant de poursuivre, l'assemblée respecte une minute de silence à la mémoire de M.Georges Fassbind, Hôtelier visionnaire, propriétaire de sept établissements en Suisse, dont plusieurs membres de notre association, qui s'est éteint le 16 juillet de l'année dernière.**

## **2. Souhait de bienvenue de M. Robert Pontet, Président des hôteliers de la Côte**

Le **Président** présente la section de La Côte qui s'est chargée de l'organisation de cette assemblée et rappelle que les hôteliers ont fait œuvre de pionniers, il y a une dizaine d'années, en créant une association professionnelle cohérente avec le territoire de la région touristique. Les fusions pour atteindre la taille critique étant à la mode, il serait souhaitable que les offices du tourisme de La Côte suivent enfin – il y a près de 20 ans qu'on en parle- le mouvement pour donner lieu à une seule organisation de promotion touristique, intitulée aussi bien en allemand qu'en français « DMO, Destination Management Organisation ». C'est donc un hôtelier morgien, **Robert Pontet**, président de la section de La Côte, qui accueille l'assemblée dans les marches occidentales de sa région.

**Le Président** passe ensuite la parole à M. **Pierre-André Romanens**, syndic de la commune de Coppet qu'il tient à remercier tout particulièrement pour sa générosité, puisqu'elle qui a offert la location du caveau et les vins de l'apéritif qui nous sera servi plus tard dans la cour.

**PA. Romanens** remercie l'ARH d'avoir choisi ce petit bourg blotti entre son château, qui le domine, et le lac, très connu, puisqu'il en est la star de notre Radio Suisse Romande. En effet, c'est la Commune la plus souvent citée sur les ondes, qui n'a pourtant, que 10 hectares de vigne, mais, à chaque Info Route on cite : « Coppet », en y ajoutant « bouchons ! ». «Petite commune», son territoire ne forme que 200 hectares. Mais il ne faut pas oublier l'histoire de Coppet, puisqu'un vaste territoire lui appartenait entre Genève et Nyon, aux confins du Jura.

Des hommes de guerre brillants ont géré cette contrée. Pour n'en citer qu'un : le Comte Dohna, Gouverneur de la principauté d'Orange dans le Vaucluse. De riches et puissants hommes d'affaires ont gouverné ces terres. Le dernier qui acquit le Château n'est pas moins le banquier genevois Necker, Ministre des finances de Louis XVI. Mais c'est bien la fille de monsieur Necker qui a marqué l'histoire par son opposition à Napoléon. Madame de Staël a surtout fait de Coppet un haut lieu culturel et politique. Du reste, à cette époque le bailli de Nyon, Monsieur Charles-Victor de Bonstetten se plaisait à dire : « à Coppet, il se pratique plus d'esprit en un jour que dans le reste du monde en une année ! ».

Aujourd'hui, 2 siècles après, rien ne s'est arrêté. C'est tout à fait normal, puisque le propriétaire actuel est le descendant de cette famille. Il s'agit de la 8<sup>ème</sup> génération, de Monsieur le Comte d'Haussonville. Merveilleux personnage qui adore Coppet comme les 7 générations qui l'ont précédé. Mais il faut aussi le dire, le Château est une propriété privée avec un partenariat publique intense. Seul château de cette région en main privée, ce qui le rend fragile vu les charges d'entretien importantes liées à un tel patrimoine pour un seul propriétaire.

La culture n'a jamais quitté ce lieu. Ses murs abritent aujourd'hui l'institut de l'université de Genève pour les archives européennes, le centre européen de la culture, le forum européen de Coppet et le Cercle européen de Coppet. Au niveau musical, l'académie IMA enchante ses murs.

Aujourd'hui, ce n'est pas le château qui est concerné, mais bien le sujet d'actualité : l'hôtellerie !

A ce jour, la région connaît de graves problèmes d'infrastructures hôtelières, mais cela n'a pas toujours été le cas. A l'époque, les élus étaient un peu plus courageux, pour preuve, à Coppet, qui était certes une ville étape clairement définie comme telle, comme Nyon, Rolle, St-Prex ou Morges, un nombre important d'établissements avait pris place dans le Bourg. Une véritable économie autour de l'accueil. Pas moins de quatre grands logis offraient leurs services. En comparaison, un grand logis d'aujourd'hui serait un hôtel avec parking. En effet, Coppet pouvait accueillir dans ces grands logis voyageurs, chevaux et calèches, leur offrir couches et nourriture. Beaucoup de traces de ce passé en témoignent encore dans le Bourg. Il y avait également un cabaret, un lieu où l'on pouvait servir du vin et mettre une nappe sur les tables, les clients pouvaient manger de la viande. D'autres lieux, nommés Bouchons étaient autorisés à vendre seulement du vin et, en plus, celui de leur propre production, nommé cru bourgeois. « Du reste, on dit qu'à cette époque on ne disait pas santé pour trinquer mais courage ! Certaines régions viticoles l'utilisent encore ».

Aujourd'hui, on demande des plans financiers, des perspectives à long terme, l'assurance de maîtriser l'avenir économique, c'est aussi un moyen de freiner toute volonté d'entreprise. S'il manque des lieux d'accueil dans nos villes étapes, il serait judicieux de se poser les bonnes questions. En comparaison, de ce qui se passe en France voisine qui peine à développer une économie tertiaire, faute aux règles et aux lois peu encourageantes. Par contre, cette région est très dynamique dans ce secteur. Il faudra beaucoup de volonté afin de mettre en œuvre une politique d'équilibre sans tenir compte des frontières géographiques.

Cette région est aussi appelée Terre Sainte, plusieurs légendes essaient d'expliquer cette appellation, la plus proche est certainement la plus logique : c'est le grand argentier, Président du Conseil d'Etat vaudois, Pascal Broulis, qui doit la connaître ! Puisque les 9 communes qui composent la Terre Sainte sont les plus forts contributeurs fiscaux de notre canton !

Pour conclure, **PA. Romanens**, au nom des 3000 habitants de Coppet ainsi que l'ensemble de la Terre Sainte souhaite à tous une agréable journée ensoleillée à Coppet !

### 3. Message du Président

**Texte séparé et disponible sur le site Internet : [www.hotellerieromande.ch](http://www.hotellerieromande.ch)**

### 4. Informations sur l'AG interne – démissions et élections

- **Situation financière** : en 2010, le compte d'exploitation laisse apparaître un excédent de recettes de fr. 26'449.05, après attribution de 185'000 francs aux fonds de réserve. La situation financière est saine. Les comptes 2010 et le budget 2011 ont été adoptés.

Au chapitre des démissions et élections, nous enregistrons :

- pour la section des Alpes vaudoises, départ du Codir à fin 2010 de **Marianne Bon**, vice-présidente en charge du dicastère de la formation professionnelle. Suite à l'entrée en vigueur de nos nouveaux statuts et la recomposition de notre Conseil des régions à deux membres par sections - à savoir le représentant au Codir et le président ou la présidente de la section - les départs de MM. Nicolas Ming, Astra Hôtel Vevey, pour la section Montreux Riviera, Daniel Lehmann, Hôtel de la Truite au Pont, pour la section Yverdon-les-Bains Région, Broye et Vallée de Joux, ainsi que Yves Defalque et Jean-Marc Udriot pour les Alpes Vaudoises
- Au chapitre des élections, nomination au Comité de direction de Patrick Grobety, Hôtel Les Sources, aux Diablerets, au poste de Vice-président pour la section Alpes vaudoises, et, pour compléter l'effectif, de M. Olivier Lehrian, Hôtel Préalpina à Chexbres, comme représentant de la SH Montreux Vevey Riviera.
- Conformément aux nouveaux statuts, le Conseil des Régions a salué l'arrivée de la présidente de la section Yverdon-les-Bains Région, Broye et Vallée de Joux, Françoise Guilloud, Hôtel de la Gare à Yvonand, et les présidents des sections Alpes vaudoises et Montreux Riviera, respectivement Dominique Dietrich, Eurotel Victoria, à Villars, et Christopher Rudolph, Grand Hôtel du Lac à Vevey.

- M. Franz-Henri Gilliéron, Hôtel La Longeraie à Morges, a été élu 2<sup>ème</sup> vérificateur suppléant.

Le **Président** les félicite et les remercie d'avoir accepté de se mettre au service de notre Association.

2010 fut une année importante, pas seulement en événements, mais en réflexions et en actions en faveur de notre branche économique. Le **Président** tient à remercier les organismes qui ont collaboré dans les 4 cantons du territoire couvert par l'ARH, hotelleriesuisse à Berne, les médias qui jouent un rôle important pour faire connaître à une grande échelle au public le rôle primordial de la branche touristique pour notre région et nos cantons.

#### **5. Hommages et remerciements – membre d'honneur**

Depuis 2002, **Marianne Bon**, Hostellerie Bon Accueil à Château-d'Oex, a fonctionné en tant que vice-présidente au Codir tout d'abord d'Hôtellerie Vaudoise et à partir de 2009 de l'ARH, pour le dicastère de la formation professionnelle. Désirant se consacrer entièrement à la direction et à la gestion de son établissement, elle n'a pas souhaité reconduire son mandat. Très occupée dans son établissement par des séminaires, elle n'a pu se libérer aujourd'hui. Un hommage lui sera rendu ultérieurement.

De même, **Yves Defalque**, Hôtel la Renardière à Villars, et **Jean-Marc Udriot**, Mercure Classic Hôtel à Leysin, qui ont quitté le Conseil des régions n'ont pu se libérer aujourd'hui. Le **Président** les remercie d'ores et déjà de leur engagement, un hommage leur sera rendu ultérieurement.

Le **Président** rend hommage à **Nicolas Ming**, Astra Hôtel à Vevey et à **Daniel Lehmann**, Hôtel de la Truite au Pont. Depuis 2006 au Comité d'Hôtellerie Vaudoise et dès 2009 au Conseil des régions de l'ARH, **Nicolas Ming**, a laissé – comme le prévoient les nouveaux statuts - sa place au président de la section. Durant près de 5 ans, son assiduité et son engagement, de même que ses nombreuses interventions - reflétant sa détermination dans le suivi des dossiers - ont pu être appréciés.

**Daniel Lehmann**, Hôtel de la Truite, au Pont, est entré au Comité d'Hôtellerie Vaudoise en 2002, puis a siégé les deux dernières années au Conseil des régions. Durant tout ce temps, Daniel Lehmann s'est investi pour développer la section des hôteliers de la Vallée de Joux. Son engagement et tout le travail accompli notamment avec les politiques a payé puisqu'aujourd'hui pratiquement tous les hôteliers de cette région font partie de notre association. Le Président le remercie pour tous ces efforts et pour cette précieuse collaboration, son œuvre n'est pas tout à fait terminée puisqu'il reste encore à finaliser le rapprochement de la section à celle d'Yverdon-les-Bains Région et Broye.

#### **Membre d'honneur**

Après 15 ans à la direction de l'Office du tourisme du canton de Vaud, **Charles-André Ramseier** a quitté son poste pour une préretraite active dans le Pays d'en-Haut si cher à son cœur. Durant ces nombreuses années de collaboration, **Ch.A. Ramseier** a mis ses compétences professionnelles et son engagement sans faille au service du tourisme vaudois. Sa carrière professionnelle exemplaire a d'ailleurs été couronnée en 2005 par le prix Milestone du tourisme suisse. Le **Président** le félicite pour avoir réussi brillamment sa « deuxième » entrée dans la vie politique du pays d'en-haut, en revenant à l'exécutif en tant que syndic, de la commune de Château d'Oex. Au nom de l'ARH, Le **Président** souhaite gratifier cette brillante carrière de plus de 40 ans consacrée au tourisme en lui décernant le titre de membre d'honneur de l'association.

Encore quelques dates importantes :

Le **forum des hôteliers** qui est fixé cette année le 13 décembre, dans un lieu et sur un thème à définir.

**L'Assemblée générale 2012** aura lieu le jeudi 31 mai et sera organisée par la section Hôtellerie lausannoise dans l'agglomération Lausannoise. Le lieu sera communiqué dans l'avis préalable envoyé en août.

#### **6. Exposé de M. Andréas Banholzer, nouveau directeur de l'OTV,**

**Sur le thème : « Tourisme vaudois. Défis, opportunités, perspectives »**

**Présentation PP mise en ligne sur le site Internet : [www.hotellerieromande.ch](http://www.hotellerieromande.ch)**

## 7. Allocutions officielles

### • Allocution de Mme Claudine Wyssa,

C. Wyssa se dit très heureuse d'apporter le salut du parlement du Canton de Vaud. Elle félicite l'association de sa tradition d'inviter le président du parlement du canton, les institutions de nos cantons réservent une place importante aux corps législatifs ou délibérants, elle remercie de respecter cet usage.

**Nous vivons dans un pays extraordinaire**, par la beauté de ses paysages, par sa culture, par ses institutions également. Elle ne sait que dire en pensant aux 7 régions qui constituent l'association romande des hôteliers, et admire cette grande diversité magnifique.

Voulant citer une caractéristique pour chacune des régions de l'organisation de l'ARH, elle se trouve dans l'embarras du choix. Mais en prenant dans l'ordre : les Alpes, avec l'attraction de la montagne, les sports d'hivers, les randonnées d'été, aux Diablerets ou dans le Pays d'en Haut avec ses ballons. Pour ce qui est de la Côte, il y a bien sûr ce château de Coppet, mais sans être modeste, il y a Bussigny.... sa commune sans être véritablement touristique, bien qu'avec ses deux hôtels elle se place en bonne position en termes de taxe de séjour, la deuxième de toute la région lausannoise ! Fribourg et le pays de Gruyères, Lausanne et ses musées, pas encore le Nouveau Musée des Beaux Arts, Montreux-Vevey, la Riviera avec la culture musicale, les festivals et événements culturels, Neuchâtel-Jura avec les chevaux des Franches Montagnes, enfin le Nord Vaudois et Broye avec Avenches et ses arènes.

Par cette énumération elle voudrait rendre chacun conscients de la chance d'habiter ce pays, de travailler pour lui, de le faire connaître à tous ceux qui viennent le découvrir !

**Le rôle des hôteliers dans ce contexte est primordial**, ils sont les premiers promoteurs des beautés et des richesses géographiques et culturelles du pays puisqu'ils permettent à ceux qui s'y rendent de pouvoir y dormir et y séjourner. Et dans ce contexte, la capacité d'accueil, non pas en termes de chiffres, mais en termes de contacts humains, de chaleur, de qualité de l'offre est également essentielle. Leur rôle pour ce pays est important comme par ailleurs toute la branche du tourisme. Economiquement ce n'est pas négligeable, la branche Hôtellerie et Restauration représente dans le canton de Vaud 4% des places de travail, tout en favorisant les autres branches économiques, notamment le commerce. Culturellement, voire politiquement, c'est également important, car les échanges que notre population peut avoir avec des personnes venues d'ailleurs sont autant d'expériences, de valeurs, d'échanges humains qui permettent à notre société d'avancer, d'évoluer, de s'améliorer.

La Suisse n'est pas une nation uniforme, unilingue et uni-culturelle. Non pas seulement dans sa géographie et dans ses charmes qui attirent des touristes du monde entier, mais aussi dans sa culture, plutôt dans ses cultures, et dans ses institutions elle est extraordinaire. Elle forme ce qu'en allemand s'appelle une « Willensnation », à savoir une nation qui n'existe que de par sa propre volonté. Le pays existe parce que nous le voulons et non pas parce que nous parlons la même langue ou avons la même religion. La diversité culturelle, liée à nos 4 langues, à nos régions, à nos caractéristiques villes-campagnes représente un grand atout pour ce pays et notre démocratie directe.

Suite aux événements de ces derniers mois en Afrique du Nord, Tunisie, Egypte, Lybie, Syrie, beaucoup de gens sont morts pour obtenir même qu'une partie des droits que nous avons ici, **le droit de s'exprimer librement, le droit d'élire ses autorités, le droit de voter sur tous les sujets**. Notre fonctionnement fait l'admiration du monde entier. Il est le garant d'une certaine stabilité. Une certaine lenteur aussi, certes, mais notre confort de vie n'est pas étranger à ce mode de décision. Bien sûr il ne s'agit pas seulement de droits mais aussi de devoirs. Chaque suisse a le devoir de s'exprimer, le devoir de participer, le devoir de voter. Ce n'est que par la participation de chacun que le système peut perdurer et que nous pourrions vivre ainsi dans ce pays qui émerveille toujours, qui intéresse, qui ouvre les bras aux gens du monde entier, en visite, en vacances, au travail ou aux études.

**C. Wyssa** a voulu par ce message définir le lien qui, à ses yeux, existe entre les activités de l'association et son rôle, en tant que présidente du parlement, de défenseur de nos institutions et de notre démocratie dans le canton de Vaud mais aussi dans tous les cantons et en Suisse. Elle remercie l'association pour ce qu'elle fait pour ce pays, pour sa participation, son engagement et son enthousiasme.

### • Allocution de M. Jean-Claude Mermoud, Chef du Département de l'Economie du canton de Vaud

**JC. Mermoud** remercie de l'invitation à participer à l'Assemblée générale et profite d'adresser les meilleures salutations du Conseil d'Etat. Les hasards de calendrier ne lui ont pas permis d'entendre les rapports d'activité de l'année écoulée, étant également invité à l'Assemblée générale de Prométerre, représentant l'agriculture qui est également un pan important de l'économie vaudoise.

En tant que chef du Département de l'économie, il tient toutefois à faire part de son appréciation concernant l'exercice sous revue. En 2010, dans un contexte de reprise assez marqué, l'économie suisse, romande et vaudoise bien diversifiée a très bien tenu le choc et est remontée pratiquement à ses niveaux de fin 2008. Le taux de chômage a fortement diminué en ce début d'année tandis que les pays voisins européens continuent de subir les aléas de la baisse de confiance dans leur monnaie unique.

L'hôtellerie l'a d'ailleurs observé - et subi sans doute - le fait que le manque de confiance dans l'Euro et le renchérissement du Franc suisse ont quelque peu échaudé les touristes européens à venir en Suisse ; à tout le moins pour les loisirs, le tourisme d'affaire quant à lui se maintient bien.

Globalement, les résultats du PIB Suisse et vaudois sont positifs et s'élève pour l'année 2010 à 2,6% de croissance. La consommation privée et les investissements ont également fourni des impulsions favorables à la progression du PIB Suisse, respectivement vaudois. Le canton de Vaud a profité pleinement de la reprise économique et son PIB devrait se maintenir à ce niveau puisque les prévisions pour 2011 l'évaluent désormais à environ 2,7%... Des perspectives réjouissantes !

Cette grande dynamique a induit une forte poussée démographique, entre autre associée à la libre circulation des personnes. Cette augmentation de la population s'accompagne de défis majeurs pour le canton de Vaud qui doit faire face aux demandes pressantes de logements, de transports et d'équipements. Des thèmes dont les médias semblent avoir découvert l'actualité dans les préoccupations de notre population et de nos entreprises alors même que les autorités cantonales n'ont pas attendu ces sondages statistiques pour s'en soucier et agir.

Pour lui, il faut empoigner assez vivement la question du marché de la construction de logements et son rôle est de proposer des interventions publiques afin que cette pénurie n'entame pas l'essor de notre croissance. Mais attention à ne pas crier au loup par rapport à cette croissance économique globale de notre canton.

Un autre phénomène d'actualité lié à la croissance concerne l'augmentation des besoins en électricité de toutes ces activités. Depuis deux mois, le débat sur l'approvisionnement énergétique a pris une tournure très émotionnelle suite à la catastrophe de Fukushima. Les échéances électorales de l'automne rendent ces prises de position assez aléatoires : entre volontés affichées et décisions pragmatiques à prendre.

Le monde de l'hôtellerie, en tant que secteur économique consommateur, peut aussi émettre des réflexions et se fixer par exemple des objectifs d'amélioration énergétique ; que ce soit au niveau des investissements ou des frais de fonctionnement. Quelques surcoûts ponctuels, pris dans la durée, peuvent avoir des gains d'images et de qualité de prestations non négligeables.

Le **Président** clôt la 3<sup>ème</sup> assemblée publique de l'ARH, en apportant quelques précisions. Pour diversifier et alléger l'ambiance, l'animation a été confiée au duo Cellier + Duperrex, musiciens humoristiques.

Clôture de l'assemblée à 12h00  
Lausanne, le 29 juin 2011  
Association Romande des Hôteliers (ARH)

Gisèle Merminod  
Secrétaire générale

Annexes :

Message de Philippe Thuner, Président ARH  
Exposé de M. Andréas Banholzer, nouveau directeur de l'OTV