

**SCH
SGH
SCA**

**10^{ème} Assemblée générale
Association Romande des Hôteliers**

Chavannes-de-Bogis, 24 mai 2018

**Vue d'ensemble
Aides financières à disposition de l'hôtellerie**

Philippe Pasche
www.sgh.ch



**SCH
SGH
SCA**

Thèmes

1. Vue d'ensemble
2. Aides financières
3. Quelques exemples
4. Conclusion
5. Références et contacts

20180524 - hotellerieromande, Chavannes-de-Bogis 2

**SCH
SGH
SCA**

Vue d'ensemble Diversité des instruments de soutien

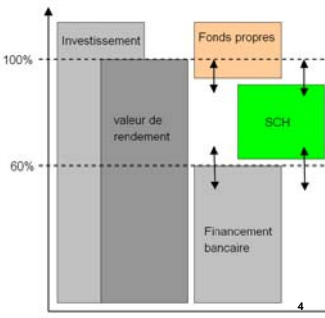


20180524 - hotellerieromande, Chavannes-de-Bogis 3

**SCH
SGH
SCA**

SCH (1) Principes

- **Financement d'investissements**
 - Hôtels, hébergements organisés, logements du personnel, équipements collectifs
 - Achat, construction, modernisation, extension
 - Maximum 40% valeur de rendement / CHF 6 mios
 - Prêts de lancement 5 et 10 ans, à taux fixe
 - Projets particulièrement dignes de soutien
- **Conseil**
 - Plausibilisation et évaluation
 - Expertise de conformité
 - Programme d'impulsion
- **Transfert de savoir**
 - Annuaire Suisse de l'Hôtellerie, SHIF, HFF
 - Hotel Innovation Award



20180524 - hotellerieromande, Chavannes-de-Bogis 4

SCH (2)
Périmètre d'intervention

20180524 - hotellerieromande, Chavannes-de-Bogis

Document d'information, Encouragement du secteur de l'hébergement SCH et NPR, SECO, 12.2015

5

Nouvelle politique Régionale NPR (1)
Quel hébergement peut-on financer ?

- Infrastructures génératrices de valeur ajoutée revêtant une grande importance pour l'économie régionale dans le cadre d'un projet hôtelier et accessibles aux hôtes de la destination
 - Installations de bien-être, salles de séminaires et de congrès, piscines couvertes, halles de curling, etc.
- Etablissements d'hébergement non axés sur le rendement et en principe actifs à l'échelle nationale
 - Cabanes du CAS, auberges de jeunesse, villages de vacances REKA, etc.
- Projets de coopération et de développement structurel avec participation d'établissements d'hébergement
 - développement de produits, hotel screenings, etc.

20180524 - hotellerieromande, Chavannes-de-Bogis

6

Nouvelle politique Régionale NPR (2)
Possibilités d'encouragement

- Prêts à taux d'intérêt favorable ou sans intérêts pour financer des projets d'infrastructure
 - Durée de prêt maximale : 25 ans.
- Contributions à fonds perdu pour des travaux non architectoniques
 - Développement de produits, projets de coopération, études de marché, etc.
- Prestations équivalentes des cantons, participation adéquate du porteur de projet
 - Les prêts de la SCH et de la NPR (part Confédération) <= 50 % du volume de l'investissement.

Encouragement du secteur de l'hébergement par la Société suisse de crédit hôtelier et la nouvelle politique régionale

Document d'information

20180524 - hotellerieromande, Chavannes-de-Bogis


7

Aide Suisse aux Montagnards ASM
Les projets qui ont de bonnes chances de soutien

- Zone de montagne ou région d'estivage
- Valeur ajoutée et emplois & attractivité des régions de montagne
- Inciter les touristes à séjourner plus longtemps (tourisme de séjour)
- Concept prometteur, créneau non encore exploité
- Portée et positionnement régionaux, thème emblématique
- Risque entrepreneurial porté par les initiateurs

20180524 - hotellerieromande, Chavannes-de-Bogis

8



Canton de Vaud (1)

Soutien à l'hôtellerie de montagne (Alpes et Jura)

- Buts
 - Achat, transformation, rénovation, construction
- Subventions possibles (en % du coût du projet)
 - Maximum 10% en fonds perdus
 - De l'ordre de 20% en prêts sans intérêts, maximum 25 ans
- Prérequis & Procédure
 - Membre de hotelleriesuisse ou GastroSuisse
 - Soumis CCNT
 - Membre de l'OT régional / local
 - Investissements >= 20% du chiffre d'affaires
 - Préavis régional
 - Expertise SCH


SOUTIEN CANTONAL LADE A L'HÔTELLERIE DE MONTAGNE

Décision du Conseil d'Etat
Séances des 4 mars, 18 mars et 26 août 2015

Le Conseil d'Etat a rendu éligibles l'hôtellerie de montagne (Alpes et Jura) à un soutien au titre de l'art. 24 de la Loi sur l'appui au développement économique (LADE) - projets régionaux

Projet de formalisation dans le cadre de la Politique d'appui au développement économique (PADE) 2019-2022


20180524 - hotellerieromande, Chavannes-de-Bogis



Canton de Vaud (2)

Soutien à l'hôtellerie dans tout le Canton


- Buts
 - Achat, transformation, rénovation, construction
- Prise en charge d'intérêts de prêts
 - Durée maximum de 6 ans
 - Montant déterminant : 1/3 du coût total des investissements de maximum CHF 5 mios
 - Maximum 50% de l'intérêt bancaire du montant déterminant
- Exemple de calcul
 - Coût du projet CHF 18 mios - Fonds propres CHF 8 mios
 - Crédit bancaire CHF 10 mios, intérêts annuels 5 %
 - Base de calcul = CHF 5 mios
 - Prise en charge max./an = CHF 125'000.- (5 mio x 5 % x 50 %)



Service de la promotion économique et du commerce (SPECO)
aides financières
Initiatives, inspiration et développement d'entreprises

20180524 - hotellerieromande, Chavannes-de-Bogis


10



Canton du Jura (1)

Prise en charge d'intérêts


- Buts
 - Construction, agrandissement, modernisation et rénovation
 - Equipements collectifs pour plus établissements d'hébergement
 - Elimination barrières architecturales (personnes à mobilité réduite)
- Prise en charge d'intérêts de prêts
 - Durée en principe de 3 ans
 - Montant maximum du crédit déterminant CHF 2 mios
 - Prise en charge jusqu'à 100% des intérêts
- Quelques conditions
 - Investissements de CHF 50'000 et plus
 - Projet à caractère innovant
 - Répondre à la politique cantonale touristique (Jura Tourisme et Jura & Trois-Lacs)
 - Etc.



PROMOTION ECONOMIQUE
INSTRUMENTS DE SOUTIEN DESTINES AUX ENTREPRISES ET AU SECTEUR DE L'HÉBERGEMENT.

20180524 - hotellerieromande, Chavannes-de-Bogis

11



Canton du Jura (2)


Autres formes de soutien

- Cautionnement SDEJ
 - Crédit d'investissement par une banque membre (BCJ, Valiant, Raiffeisen, UBS, CS)
 - Cautionnement maximum CHF 2 mios, pour une durée maximale de 20 ans
 - Cautionnement complémentaire ou supplétif à la CCCentre
- TalentsLAB (au sein de Jura Tourisme)
 - Accompagnement et coaching pour les projets touristiques
 - Soutien à tout développement touristique dans le canton du Jura
 - Poser un diagnostic, déterminer les opportunités et le positionnement d'un produit, suivre la mise en œuvre et l'exploitation d'une offre touristique

20180524 - hotellerieromande, Chavannes-de-Bogis

12

Canton de Fribourg
Fonds d'équipement touristique FET




- **Financement de projets touristiques**
 - dans les pôles touristiques cantonaux et régionaux ou
 - pour des équipements qui complètent l'offre touristique cantonale de manière importante
- **Prise en charge d'intérêts de prêts (aide ordinaire)**
 - Nouveaux équipements ou rénovations affectant directement l'offre d'équipements touristiques
 - Durée maximale de 6 à 8 ans, sur le taux d'intérêt réel (max. 3%)
 - Sur 80% (projet privé) ou 100% (d'intérêt général) des fonds étrangers
- **Aide extraordinaire**
 - Equipements d'importance cantonale qui seraient menacés de disparition et pour préserver l'essor économique des régions concernées
 - Une aide n'est possible qu'une fois tous les 15 ans

Fonds d'équipement touristique du Canton de Fribourg
Tourismusförderungsfonds des Kantons Freiburg

20180524 - hotellerieromande, Chavannes-de-Bogis
Union fribourgeoise du Tourisme - Freiburger Tourismusverband 13

Canton de Neuchâtel
Pas d'instruments cantonaux spécifiques pour l'hébergement ...



- ...mais un soutien et un suivi ciblés aux projets touristiques
- **Le tourisme est un domaine d'action prioritaire NPR (2016-2019)**
 - Développer un accueil et une offre touristique innovante en valorisant et soutenant les initiatives visant la création de produits ou d'infrastructures
 - Créer des synergies entre les systèmes à valeur ajoutée industrie et tourisme
 - Ouvrir et préparer les systèmes à valeur ajoutée du canton et de ses régions aux défis économiques de demain
- **Les projets doivent être innovants et non concurrentiels (caractère collectif)**

ine.ch
REPUBLIQUE ET CANTON DE NEUCHÂTEL
NEUCHÂTEL
ECONOMIC DEVELOPMENT

VIVRE L'INNOVATION

20180524 - hotellerieromande, Chavannes-de-Bogis 14

Cautionnements pour PME
Un outil aussi accessible et utile à l'hébergement



- Accès aux crédits d'exploitation ou d'investissement
- En faveur de PME, personnes physiques ou morales
- Cautionnement d'un montant maximal de CHF 500'000
 - Création, achat, reprise ou transmission d'entreprise
 - Acquisition de machines, équipements, installations et aménagements
 - Acquisition de stocks
 - Besoins en trésorerie
 - Réorganisation de l'exploitation
 - Achat, construction, rénovation d'immeubles lié à l'entreprise

CAUTIONNEMENT ROMAND
DU SERVICE DES PME


BGMITTE
CCCENTRE

saffa
Suisse Association des Fournisseurs de l'Industrie et du Commerce

BGOST
CF SUD
Bourgeois et Industriels du Canton de Fribourg

20180524 - hotellerieromande, Chavannes-de-Bogis 15

Innotour
Un outil aussi accessible et utile à l'hébergement



Modèle d'encouragement Innotour

```

graph TD
    A[Modèle d'encouragement Innotour] --> B[Innovation]
    A --> C[Coopération]
    A --> D[Professionnalisation]
    B --> E[Renforcement de la compétitivité de la destination touristique suisse]
    C --> E
    D --> E
  
```

Innovation

- Création de nouveaux créneaux
- Amélioration des prestations existantes

Coopération

- Systèmes de valeur ajoutée
- Réseaux
- Structures efficaces

Professionnalisation

- Amélioration de la formation et du perfectionnement
- Savoir empirique
- Information / diffusion

Renforcement de la compétitivité de la destination touristique suisse



<https://www.seco.admin.ch/seco/fr/home/Standortfoerderung/Tourismspolitik/Innotour.html>

20180524 - hotellerieromande, Chavannes-de-Bogis 16

Quelques exemples (1)
Canton de Vaud

SCH
SGH
SCA

- Repositionnement & rénovation
- Fonds perdu et prêt VD
- Prêt et expertise SCH

hôtel
du
théâtre




- Agrandissement & rénovation
- Prise en charge d'intérêt VD
- Prêt SCH

20180524 - hotellerieromande, Chavannes-de-Bogis 17

Quelques exemples (2)
Canton de Neuchâtel

SCH
SGH
SCA

- Diversification & offre touristique
- Prêt NPR

SOCIÉTÉ
COOPÉRATIVE
SAVOIR-FAIRE
LE LOCLE

GRAND HOTEL
LES ENDRITS

HOTEL DE LA FLEUR DE LIS

- Réhabilitation & sauvegarde
- Commune, NPR, coopérateurs, crowdfunding, dons et fondations
- Prêt et expertise SCH

20180524 - hotellerieromande, Chavannes-de-Bogis 18

Quelques exemples (3)
Canton de Fribourg

SCH
SGH
SCA

HOTEL WASSERFALL
DE LA CASCADE



- Réhabilitation et sauvegarde
- Prêts privés, FET, ASM
- Prêt et expertise SCH

20180524 - hotellerieromande, Chavannes-de-Bogis 19

Quelques exemples (4)
Innotour et NPR

SCH
SGH
SCA

Hotelkooperation Frutigland (HFL) –
Nutzung von Megatrends und Open
Innovation für die Angebotsentwicklung

Résidence de tourisme
comme vecteur
d'intégration –
SwissPeak Resorts





BEST 3 STAR HOTELS
of Switzerland

Raus aus dem Mittel-
mass – Best 3 Star
Hotels of Switzerland

20180524 - hotellerieromande, Chavannes-de-Bogis 20

Conclusion (1)

Un exemple chiffré ... pas tout à fait fictif !



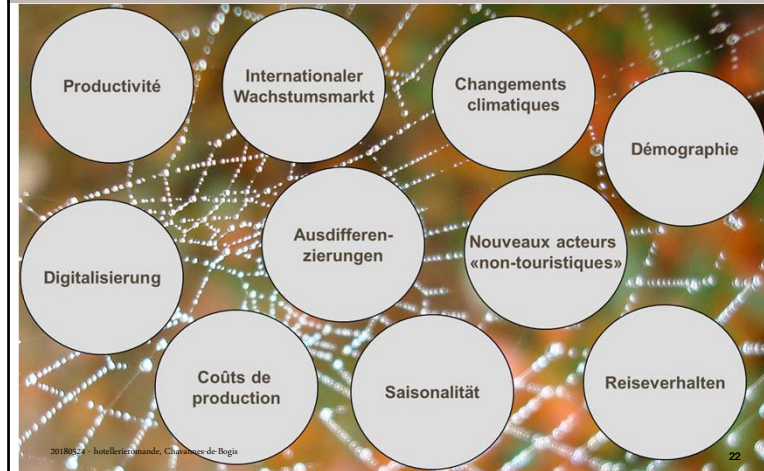
- Investissement total (capacité et repositionnement) de CHF 2'500'000
- Pas de possibilité d'obtenir un financement bancaire
- Financement
 - Fonds propres, liquidités CHF 500'000
 - Prêt SCH, particulièrement digne de soutien (1.5%) CHF 1'400'000
 - Fonds perdu CHF 150'000
 - Prêt du Canton (0%) CHF 450'000
- Avantages en termes de taux d'intérêt (année 1)
 - Sur taux de référence bancaire de 3.5% (taux théorique)
 - CHF 28'000 + CHF 5'250 + 15'750 = CHF 49'000

20180524 - hotellerieromande, Chavannes-de-Bogis

21

Conclusion (2)

Des enjeux nouveaux mais aussi des aides financières adaptées



20180524 - hotellerieromande, Chavannes-de-Bogis

22

Conclusion (3)

Aide à l'hébergement: une sente escarpée ... qui conduit au sommet !



20180524 - hotellerieromande, Chavannes-de-Bogis

23

Références et contacts



SCH : <https://www.sqh.ch/fr/>

SECO Tourisme / Innoutour / NPR : <https://www.seco.admin.ch/seco/fr/home.html>

Aide Suisse aux Montagnards : <https://www.berghilfe.ch/fr>

Cantons de Fribourg, Jura, Neuchâtel, Vaud

- <https://www.fribourgregion.ch/fr/Z5246>
- <https://www.iura.ch/DES/SEE/ECO/Tourisme/Economie-Tourisme.html>
- <https://www.ne.ch/autorites/DEAS/NECO/Pages/Politique-regionale.aspx>
- <https://www.vd.ch/themes/economie/developpement-regional/>

Organismes de cautionnements

- <https://www.cautionnementromand.ch/fr/>
- <https://www.bqm-ccc.ch/1-1-Home.html>
- <http://www.saffa.ch/fr/>

Regiosuisse: <https://regiosuisse.ch/fr>

20180524 - hotellerieromande, Chavannes-de-Bogis

24